

DET POLITISKA

SAMTALET UTVECKLAR

SOCIALDEMOKRATIN!

Organisatoriskt reformprogram



Socialdemokraterna

Innehållsförteckning

Nystart för det politiska samtalet	3
Vår partiorganisation är politisk	4
Verksamhetsidé: En folkrörelse som förändrar samhället.....	5
Vårt uppdrag.....	5
Våra organisatoriska värderingar	6
Vårt parti är i ständig förändring	6
1. Det samlande politiska samtalet är grunden	6
2. Vi behöver nå fler människor och utveckla det politiska samtalet i vårt parti	7
3. Vi ska använda kraften i digitaliseringen för att göra partiet mer relevant och stärka banden med medlemmar och väljare	7
4. Höj statusen på lokalt politiskt folkrörelsearbete och utveckla det politiska samtalet lokalt	8
5. Vi måste använda den outnyttjade kraften i den facklig-politiska samverkan.....	9
Det politiska samtalet skapas nära människor och lokalt	9
Organisatoriska prioriteringar för att skapa Sveriges bästa politiska samtal.....	10
Organisatoriska mål.....	10
Vår prioriterade lokala verksamhet	10
Utvecklingsprogram.....	12
Organisatoriskt åtagande kopplat till utvecklingsarbete.....	17

Nystart för det politiska samtalet

Grunden för ett politiskt parti som vårt är strävan efter ett jämlikt samhälle och en progressiv samhällsutveckling. I denna strävan är samtalet centralt. Det är i samtalet mellan människor som idéer bryts mot varandra, ny fördjupad verklighetsförståelse uppstår och gemensam grund för att samarbete byggs. Det är där vi påverkar och påverkas, får inspiration framåt och hanterar svåra frågor gemensamt. Ett tryggt, hoppfullt och framtidsinriktat politiskt samtal som bygger på tidlösa socialdemokratiska idéer om frihet, jämlikhet och solidaritet är ett beprövat och välfungerande verktyg för att långsiktigt åstadkomma samhällsförändring. Därutöver är det också själva kärnan i vår verksamhet.

Det politiska samtalet är satt under press. Sociala medier har utmanat det traditionella medielandskapet och öppnat för nya aktörer att sprida tesdrivna nyheter, falsk information och direkta myter. Tonen i samtalet har hårdnat kraftigt, vilket många gånger har lett till att debatten har polariserats – med ökad splittring som konsekvens.

Även i vårt eget parti har det politiska samtalet fått stå tillbaka. **Interna processer, mötesformalia och inåtvänd mötesverksamhet har ibland tagit för stor plats.** Det har blivit dags att vända på den utvecklingen, för vi kan samtidigt se att vi nått många av våra största framgångar när vi mött medborgarna i samtal – inte minst hemma vid dörren.

Med detta program ges det politiska samtalet en nystart. Det är i det politiska samtalet mellan människor som vi kan bryta fördomar och misstro, och istället bygga tillit, förtroende och förståelse – gå från det som skiljer oss åt till det som för oss samman. Det politiska intresset är stort bland många och genom att vårda och utveckla ett stimulerande politiskt samtal ska vi bli bättre på att kanalisera engagemanget och omsätta det till verklig förändring genom medlemskap i vårt parti. Digitaliseringen och framväxten av sociala medier innebär fantastiska möjligheter för att utveckla det politiska samtalet och det politiska deltagandet. Det är en särskilt viktig uppgift i ett nytt parlamentariskt landskap som är allt mer fragmentiserat – där vi som parti är med och styr i allt mer varierande konstellationer. Därför ska vi se till att det mest relevanta, dynamiska och framåtsyftande politiska samtalet i Sverige ska finnas i och med socialdemokratien.

Genom att stärka det politiska samtalet så väl inom vårt parti som med medborgarna skapar vi förutsättningar för en dynamisk politikutveckling, men vi har också möjlighet att värva och aktivera fler medlemmar och växa tillsammans. Faktum är att många av de utmaningar och möjligheter som vi har kan mötas och tas tillvara med ett mer levande och aktivt samtal som engagerar fler! För att vara starka i en ny tid krävs att vi går tillbaka till grunden för vår verksamhet och vitaliserar den – och det handlar om att förändra samhället genom ett levande

politiskt samtal. Det är vad detta program handlar om. Att med gnistan i det levande politiska samtalet tända nytt liv i den socialdemokratiska folkrörelsen.

Vår partiorganisation är politisk

Socialdemokratiens vision är ett jämlikt samhälle där alla kan känna frihet och framtidstro. Det är en vision som grundar sig i övertygelsen att jämlika människor bäst kan förändra och förbättra samhället.

För att kunna göra verklighet av vår vision måste Socialdemokraterna vara en stark och närvarande folkrörelse. Vår trovärdighet förutsätter att vi adresserar de problem som vanligt folk ser. Socialdemokraterna åker inte på studiebesök ut i verkligheten – utan genom våra medlemmar och vår organisation ständigt står stadigt förankrad i densamma. Det handlar till syvende och sist om det goda politiska samtalet. Vi ska möta varandra i en ständigt pågående dialog.

Det nya parlamentariska läget kommer också ställa höga krav på en stark partiorganisation. Att hitta kompromisser och koalitioner för att förverkliga socialdemokratisk politik är avgörande på kort sikt. Men det är arbetet med att stärka partiorganisation som blir avgörande på längre sikt. Det handlar om en ständigt pågående politikutveckling och dialog. Det är i vår partiorganisation vi stärker socialdemokratin, utvecklar politik och bygger för framtida segrar.

Hur vi organiserar oss som parti ska därför spegla vår politiska övertygelse. Vi ska vara ett brett, folkligt förankrat, internationellt solidariskt, feministiskt, demokratiskt folkrörelseparti. När högerextremismen fått allt större genomslag, det politiska klimatet hårdnat och tilltron till politikens förmåga att lösa problem vacklar är vårt parti viktigare än någonsin. Det finns emellertid många andra viktiga krafter för att vitalisera och utveckla demokratin; folkbildningen, fackföreningsrörelsen, forskningen, media och civila samhällets organisationer har alla viktiga roller. Men i slutändan är det vår uppgift att vara den yttersta garanten för en väl fungerande demokrati som tar ansvar för att fördjupa den. Därför är det politiska samtalet, själva kärnan i det politiska hantverket, så centralt i utvecklingsarbetet framåt.

Detta organisatoriska reformprogram är indelat i tre avsnitt:

- **Vår verksamhetsidé** – vårt organisatoriska uppdrag
- **Vårt parti är i ständig förändring** – strategiska utgångspunkter i vårt utvecklingsarbete
- **Organisatoriska prioriteringar** – för att skapa Sveriges bästa politiska samtal

Det förändringsarbete som krävs behöver också göras under nya förutsättningar. Vi har en trend med vikande resurser personellt och ekonomiskt, inte minst kommande mandatperiod. Vi måste därför använda våra resurser smartare. Det är inte möjligt att ekonomiskt satsa oss till en bättre verksamhet. Vi behöver prioritera hårdare och utmana oss i hur vi kan få mer och bättre verksamhet med mindre resurser samtidigt som vi utvecklar nya bättre arbetssätt.

Verksamhetsidé: En folkrörelse som förändrar samhället

Vårt uppdrag

Socialdemokratin i Sverige är en folkrörelse med demokratin som grundfundament. Partiets politiska vision för samhällets utveckling förutsätter nära kontakt med medlemmar och väljare. Därför ska vi vara en aktiv, modern folkrörelse med ett levande, relevant politiskt samtal som har förankring i människornas vardag och som är del i en större internationell rörelse.

Det politiska samtalet är grunden för ett politiskt parti som vårt. Det mest relevanta, dynamiska och framåtsyftande politiska samtalet i Sverige ska finnas inom och tillsammans med socialdemokratin.

Vi måste därför bli bättre på att inrikta verksamheten på att utveckla en politik som skapar ett bättre samhälle, genom det goda politiska samtalet.

Vi ska:

- **Utveckla den socialdemokratiska politiken.** Vi befinner oss i ett förändrat politiskt landskap som ställer nya krav på oss som parti i breda kompromisser och samarbeten. I en sådan tid är det viktigare än på länge att ha blicken klar och fokuserad på socialdemokratin tidlösa uppdrag – att öka jämlikheten – samt att säkerställa processer som kan bidra till att synliggöra och utveckla de socialdemokratiska idéerna.
- **Engagera och aktivera människor.** Vi ska samla och aktivera socialdemokrater för att få genomslag för våra idéer. För socialdemokratin finns ett egenvärde i att vara många och att bestå av en folklig bredd som väl återspeglar vårt samhälles befolkningssammansättning. Det kräver att vi aktivt för samtal med medborgare och potentiella medlemmar. På så sätt ska vi vinna stöd för vår sak, få fler medlemmar och utveckla vår politik.
- **Utbilda och utveckla medlemmar.** Folkbildningens ideal ska släppa loss den kraft som finns hos våra medlemmar. Genom att de får möjlighet att växa och utvecklas politiskt så stärks socialdemokratin som politisk kraft och nya idéer kan slå rot. Det kräver en levande partiverksamhet som bygger på det goda politiska samtalet, men också en nära relation till folkbildningen och forskningen.
- **Påverka och förändra samhället.** Politikens uppgift är att i ord och handling påverka och förändra samhället. Vi gör det ytterst genom att utveckla och reformera vår politik och vara med och fatta politiska beslut. En uppgift som aldrig får tappa fart och kräver

hög grad av medlemsinflytande. Men vi gör det också genom att bedriva opinionsbildning – i traditionella medier men också genom en ständigt pågående dialog i sociala medier och vid dörren. Dessutom har socialdemokratin ett bredare demokratiuppdrag som innebär att vi tar på oss uppgiften att som folkrörelse skapa ett samhälle byggt på solidaritet och demokratiska ideal.

Tillsammans utgör detta organisatoriska uppdrag en tydlig inriktning för verksamheten. Det är med det som utgångspunkt vi ska utvärdera vår partiorganisation och prioritera utvecklingsinsatser.

Våra organisatoriska värderingar

De politiska värderingar som vi vill ska präglade samhället i stort ska också präglade oss som organisation. Vi har höga förväntningar på vår partiverksamhet, våra medlemmar och särskilt på våra ledare. Som socialdemokratiska ledare agerar vi utifrån våra värderingar och vi bekämpar orättvisor var än vi ser dem. Vi är en rörelse där vi ser varandra och låter varandras engagemang växa. Vi tar vara på varandras idéer, erfarenheter och kunskaper. Det innebär att vi som organisation ska vara inkluderande, jämlika, jämställda, öppna för nya människor och att vi hela tiden ser laget före jaget. I praktiken innebär det att alla former av kränkande beteende och trakasserier är oacceptabla i vårt parti. Det är en förutsättning för det goda politiska samtalet.

Vårt parti är i ständig förändring

Samtidigt som vårt organisatoriska uppdrag är av mer tidlös karaktär så förändras vår omvärld i hög takt. Det ställer krav på att vi utmanar sätten och metoderna för hur vi på bästa sätt når våra mål och uppdrag både i dag och i morgon.

1. Det samlande politiska samtalet är grunden

Flera av de stora organisatoriska metoderna som arbetarrörelsen och socialdemokratin har använt under sin framväxt har handlat om att i sin samtid bidra, forma och stärka det politiska samtalet. Framväxten av tidningsverksamhet, folkbibliotek, studiecirklar och utbildningsverksamhet har gemensamt att de alla präglade politiska samtal på kort och lång sikt.

I den meningen är behovet för att bidra till politiska samtal tidlös. Grunden för politiskt engagemang är att påverka samhällsutvecklingen. Det är en avgörande anledning till att människor engagerar sig i vårt parti.

Vi socialdemokrater är en del av det samhälle vi verkar i. Det politiska landskapet har förändrats och ställer nya krav på vårt parti. Sociala medier har utmanat det traditionella medielandskapet

och öppnat för nya aktörer att sprida tesdrivna nyheter, falsk information och direkta myter. Tonen i samtalet har hårdnat och det ställer andra och nya krav på oss som parti och folkrörelse. Precis som vi gjort genom historien behöver vi som politisk rörelse hitta nya metoder, kanaler och verktyg för att stärka och bidra till det politiska samtalet. När somliga samhällskrafter verkar polariserande är vi som alltid den kraftfulla motpol som i stället enar samhället och främjar en demokratisk dialog.

2. Vi behöver nå fler människor och utveckla det politiska samtalet i vårt parti

En kärna i vår rörelse är vår lokala politiska folkrörelseverksamhet. Genom historien har stor tankekraft och stora resurser lagts på att utveckla lokal verksamhet som är meningsfull, politisk och kraftfull. Det måste vi åter bli riktigt bra på. Den medlem som är stolt över verksamheten och partiet, har lättare att värva fler. Medlemmar som trivs och utvecklas är våra viktigaste ambassadörer. Vi behöver bedriva bättre och mer attraktiv lokal politisk folkrörelseverksamhet som fler deltar i och tycker är meningsfull. Vi ska göra det med vetskapen att det medlemmarna efterfrågar är mer av politiskt innehåll i verksamheten, att få delta i en politisk diskussion och att vara delaktiga i politikens utformning. Det samtalet mår bättre och blir starkare när fler deltar – vilket är en av orsakerna till varför vi som parti ständigt behöver växa. Inte minst behöver vi värva fler unga medlemmar som också ska ges goda möjligheter att engagera sig och ta uppdrag inom partiet och politiken. Det är ett arbete som förpliktigar att vi lever upp till de mål vi gemensamt beslutat om.

På senare år har vi blivit bättre på att värva nya medlemmar men fortfarande är det alltför få av våra sympatisörer som får frågan om att bli medlemmar. Inte minst måste vi värva fler fackligt engagerade och fler yngre medlemmar till vårt parti.

3. Vi ska använda kraften i digitaliseringen för att göra partiet mer relevant och stärka banden med medlemmar och väljare

Förväntningarna på oss som parti ökar. När omvärlden förändras så skiftar också de förväntningar vi människor har. Digitaliseringen har inneburit en explosionsartad ökad tillgänglighet och snabbhet. Ärenden som du tidigare hanterade på kontor med snäva öppettider har flyttat in i mobilen med obegränsade öppettider. Det leder i sin tur till ökade förväntningar och missnöje om inte din service hela tiden blir enklare, snabbare och mer tillgänglig. Människor är vana att enkelt kunna lösa saker med digitala verktyg, både i arbetet och i privatlivet. Med sociala medier har många därutöver kunnat få utlopp för sitt politiska engagemang utanför föreningar och partier. Det politiska samtalet har allt mer flyttat ut från fikabord och insändarspalter till nätforum.

Vår organisation måste ha hög digital tillgänglighet för att möta människors krav på att tiden från tanke till handling ska kortas. Som parti måste vi organisera och ge strukturella förutsättningar för att bedriva kraftfulla och bra politiska samtal på nätet.

Att ta det politiska samtalet på sociala medier, både på egen hand och i grupp tillsammans med andra socialdemokrater, är precis lika viktigt som att ta det på arbetsplatserna, med vänner och bekanta och vid dörren. Vårt parti ska därför uppgradera värdet av politiska samtal på sociala medier och satsa på medlemsutbildningar och studiematerial kring detta. Det kommer att ge medlemmarna bättre möjligheter att bli ännu mer aktiva på sociala medier.

Digitala lösningar innebär också en chans att öka möjligheten att snabbare ta tillvara på medlemmars olika kompetenser och intresse, men också att arbeta på ett mer effektivt sätt när resurserna blir färre. På så sätt kan vi också öka medlemskapets värde. Om vi inte matchar denna utveckling riskerar människor bli besvikna på medlemskapet och/eller partiet – och därför vända i dörren. Vi måste ge medlemmar möjlighet att engagera sig utifrån sina egna förutsättningar.

4. Höj statusen på lokalt politiskt folkrörelsearbete och utveckla det politiska samtalet lokalt

Starka folkrörelser har varit en bärande del i framväxten av den svenska modellen. Det stora och utbredda ideella engagemanget i Sverige har legat konstant de senaste decennierna. Men kartan för var och hur det engagemanget läggs har förändrats. Verksamhet som tidigare sköttes av de etablerade folkrörelserna genomförs numera i nya föreningar och organisationsformer. Dessutom har nya former för ideellt engagemang av mer tillfällig karaktär tillkommit. Exempelvis har verksamhet av mer social karaktär som bedrivs inom socialdemokratin och andra folkrörelser hittat nya former och organisationer. Varje folkrörelse och organisation behöver därför vara tydligare och bättre utifrån sitt gebit. Med det sagt: I Sverige lägger man fortsatt väldigt mycket tid på ideellt arbete, men i allt mindre utsträckning hos oss.

Den brett definierade arbetarrörelsen är fortsatt en betydande samhällskraft i Sverige. Organisationer som utvecklats med utgångspunkt i arbetarrörelsens värderingar är fortsatt viktiga samarbetspartners och rekryteringsgrunder för oss som parti. För att öka vår styrka behöver socialdemokrater engagera sig i hela den breda arbetarrörelsens långsiktiga arbete för samhällsförändring.

Detta nya landskap av det ideella engagemanget ställer krav på oss som parti att tydliggöra vår uppgift och hur just medlemmars engagemang är avgörande för att vi ska kunna åstadkomma politiska resultat. Det kan uppstå krockar där vår verksamhet inte lever upp till det som motiverar till politiskt engagemang. Till exempel handlar en stor del av vår medlemsverksamhet om att delta i vår formella demokratiska struktur, samtidigt som vi vet att de som går med, eller kan tänka sig att gå med, gör det i huvudsak för att påverka samhället. Då är det avgörande för vårt parti att ha

verksamhet och strukturer som ger möjlighet att delta i ett meningsfullt politiskt samtal. Genom att fler får möjlighet att påverka vilken politik som förs ökar medlemskapets värde samtidigt som politiken är mer förankrad.

Samtidigt har status och fokus i allt högre utsträckning förskjutits från partiarbete och partiuppdrag till offentliga uppdrag. Det innebär att arbetet med att utveckla partiets långsiktiga arbete alltför ofta har fått stå tillbaka för att fokusera på den parlamentariska verksamheten. Vi måste höja värdet på verksamhet och engagemang i partiet för att kunna vara en folkrörelse för framtiden. Det ställer krav på våra företrädare att vara aktiva i partiorganisationen. Ett gott samspel mellan våra politiska företrädare som har offentliga uppdrag och våra förtroendevalda i partiet är av stor vikt. Det är med samlad kunskap, mångfald av erfarenhet och dialog som vår politik utformas som bäst.

5. Vi måste använda den outnyttjade kraften i den facklig-politiska samverkan

Den mycket nära kopplingen mellan arbetarrörelsens fackliga och politiska gren är avgörande för vår framgång. För att kunna föra löntagarnas politiska intressen och bygga en stark folkrörelse är arbetsplatserna centrala för socialdemokratin. Förändringar i samhället och även i hur arbetarrörelsen är organiserad innebär att nya metoder i det facklig-politiska arbetet behöver sökas. I dag har vi ett underskott av medlemmar och förtroendevalda från de fackliga leden. Därför behövs fler fackligt engagerade som tar med sig LO medlemmarnas vardag in i politiken. För att bygga ett starkt, jämlikt och tryggt samhälle behöver vi forma vår politik med utgångspunkt från löntagarnas vardag. Den facklig-politiska samverkan med LO ger oss en unik möjlighet att tillsammans utveckla en politik med fast förankring i verkligheten

Däriigenom ökar möjligheterna att upprätthålla en stark och sammanhållen arbetarrörelse. Att arbeta metodiskt och säkerställa resurser för att bygga starka arbetsplatsnära relationer i samarbete med facken inom LO måste vara en prioriterad uppgift för socialdemokratin. Att återuppbygga ett starkt lokalt facklig-politiskt arbete är avgörande för vår politiska tanke och framgång. Det kräver en stark facklig organisering och är ett gemensamt och delat ansvar för våra två ben i arbetarrörelsen. Ett särskilt arbete behöver också ske vad gäller goda relationer med tjänstemanna- och akademikerfacken.

Det finns en outnyttjad kraft både på kort och lång sikt i ett starkare fackligt-politiskt arbete. Den måste vi tillsammans utnyttja för att bygga en starkare folkrörelse.

Det politiska samtalet skapas nära människor och lokalt

Dessa fem strategiska utgångspunkter visar på behovet av prioriteringar och förändrade arbetssätt för att stärka det politiska samtalet på flera olika nivåer och områden.

Organisatoriska prioriteringar för att skapa Sveriges bästa politiska samtal

Utifrån våra strategiska utgångspunkter och våra utpekade organisatoriska uppdrag behöver vi genomföra både förändringar och formulera framåtsyftande organisatoriska mål. Det här programmet syftar till att vara en bas för vårt utvecklingsarbete för att stärka det politiska samtalet. I det följande redogörs för målsättningar, den verksamhet som prioriteras lokalt samt ett antal utvecklingsprogram som ska löpa fram till 2025.

De organisatoriska förutsättningarna över landet ser väldigt olika ut och det lokala behovet och utvecklingsarbetet kommer därför att behöva ha olika tyngdpunkt. Men denna utvecklingsinriktning omfattar samtliga arbetarekommuner och partidistrikt.

Organisatoriska mål

Utifrån slutsatser och långsiktiga målsättningar så prioriterar vi tre mätbara mål.

- **Samtalet ska skapas av fler medlemmar**
Vi ska värva minst 10 000 nya medlemmar varje år, vi ska vara fler än 100 000 medlemmar och 20 % färre medlemmar ska lämna vårt parti årligen.¹
- **Vi ska samtala med fler människor**
Vi fortsätter och förstärker dialogen med väljare mellan val, utvecklar samtalskampanjen och genomför årligen 200 000 väljarsamtal de år det inte är val, både genom fysiska samtal och dialog över nätet.²
- **Vi gör mer lokal politisk folkrörelseverksamhet**
Fler medlemmar deltar i den lokala politiska studie- och folkrörelseverksamheten, tycker den ger ett givande politiskt samtal och känner att deras röster gör skillnad och att de via sitt medlemskap kan påverka politik på både lokal, regional och nationell nivå.³

Vår prioriterade lokala verksamhet

Det är i den lokala, breda och medlemsbaserade verksamheten som den stora samhällsförändringen börjar. Grunden för en folkrörelse är aktiva medlemmar och lokal verksamhet. Med insikten att människor i huvudsak går med i vårt parti för att påverka samhället

¹ Mäts via medlemsregister. 2015-2018 värvades i snitt 9237 och vi var 2018-12-31 95000 medlemmar

² Rapporteras genom appen "Sappen" eller liknande system. Valår rapporteras ca 1,6 miljoner samtal.

³ Mäts genom medlemspanel. Enligt medlemspanelen december 2018 hade närmare 50 % inte deltagit på någon lokal partiaktivitet senaste 30 dagarna. Genom att följa upp målet att alla medlemmar erbjuds medlemsutbildning inom 6 månader och alla med förtroendeuppdrag erbjuds ledarutbildning.

i en viss riktning ska vi utforma och utveckla den lokala verksamheten för att skapa möjlighet till det genom det goda politiska samtalet. Därför måste fokus vara på den lokala, medlemsnära verksamheten och på att locka fler i de grupper som vi i dag har svårt att nå.

Den prioriterade lokala verksamheten är att på olika vis föra det politiska samtalet. Det tar sig flera uttryck:

- **Samtalskampanj.** Det måste vara självklart för socialdemokratin att hela tiden vara i dialog med människor. Därför ska vi ständigt vårda och utveckla det politiska samtalet oavsett om det är på arbetsplatsen, i grannskapet, genom dörrknackning, på nätet eller vid medlemsverksamhet. Det innebär lyssna, förankra, förklara och opinionsbilda och genom detta också utveckla ny politik. Att organisera fler för våra idéer är en grundbult i folkrörelsearbetet oavsett om det är på arbetsplatsen, i grannskapet eller i det egna nätverket.
- **Lokalt folkrörelsearbete.** Vårt parti kommer ur folkrörelserna, ett sätt att tillsammans lösa gemensamma problem innan välfärden fanns. Folkrörelser är än i dag viktiga för att organisera människors behov på ett demokratiskt sätt. Vid sidan om arbetet i olika parlamentariska organ, ger vi också medlemmar ökade möjligheter att via folkrörelsearbete visa på de socialdemokratiska idéerna i praktisk handling. Det kan handla om att ordna språkkvällar för dem som behöver utveckla sin svenska, mattestöd för elever som kommer efter, eller danskvällar för pensionärer som vill komma ur ensamheten och röra på sig. Vi kan bedriva detta arbete själva, eller tillsammans med andra organisationer och nätverk.
- **Öppen partiverksamhet med ett levande politiskt samtal.** Våra möten ska ägnas åt att debattera, analysera och diskutera samtidigt, det samhälle vi vill ha och vägen dit. Forskare, företrädare från föreningslivet och andra viktiga källor till kunskap bjuds in. I vår verksamhet hittar vi också former för såväl debatt som sätt att hantera målkonflikter och prioriteringar. Vi undviker att låta formalia att ta överhanden. Som huvudregel ska därför också all vår icke-beslutsfattande verksamhet vara öppen för alla som delar våra värderingar, även om de inte är medlemmar än. Vi bjuder aktivt in de som är nyfikna på partiet att vara med i samtalet, för att låta dem prova och se om Socialdemokraterna kan vara något för dem. Vi för samtal som är handlingsorienterade så snart det är möjligt, för socialdemokratin agerar när det gäller och syftar att ha en bredd i frågor som lyfts, från mycket lokala frågor till globala och internationella. Från ideologi till sakpolitik.
- **Studier och folkbildning.** Olika former av folkbildande insatser är ett viktigt sätt att stärka såväl den enskilde medlemmen som vårt parti. Seminarier, föreläsningar, studiecirklar, medlemsutbildningar och andra former av studier är en självklar del av vår

verksamhet. Genom studier, utbildning och internationella erfarenhetsutbyten på lokal och regional nivå kan nya och gamla idéer stötats mot varandra. Vårt bildningsideal innebär en övertygelse om ständigt livslångt lärande, att kunskap är makt och därför måste delas av alla. Därför har vi som uppdrag att skola varandra och ge ledare möjlighet att växa i sitt ledarskap.

- **Facklig-politisk verksamhet.** En avgörande styrka för Socialdemokraterna är en brett förankrad facklig-politisk samverkan på gräsrotsnivå. Ömsesidig medlemsrekrytering, ledarutveckling, politikutveckling och kampanj är kraftfulla verktyg för att åstadkomma stora politiska resultat.

Utvecklingsprogram

I och med detta kongressprogram inleds arbetet med fem långsiktiga utvecklingsprogram. Dessa kommer att drivas i projektform och utvecklas under programmets livslängd. Gemensamt för dem alla är att de både syftar till en förändring av arbetsätt i sak och kulturella förändringar. De involverar också i samtliga fall alla delar av partiorganisationen, om än på olika vis. Grundtanken är att ge tydlig konkret vägledning och stöd till den lokala nivån, där folkrörelseverksamheten bedrivs, nya ledare växer fram och det levande politiska samtalet ska blomstra. Att stödja arbetet på lokal nivå är viktigt då alla arbetarekommuner och föreningar inte har samma förutsättningar.

1. Nya arbetsätt för organisering med fler ledarmöjligheter och ideella uppdrag

Syfte

- Att skapa förutsättningar till mer och bättre verksamhet samtidigt som resurserna minskar
- Att bättre ta vara på medlemmarnas vilja till engagemang som leder till handling
- Att säkerställa återväxten av kompetenta ledare

Bakgrund

I spåren av de sociala rörelser som vi sett sedan framväxten av sociala medier har det blivit tydligt att de som haft förmåga att organisera sig, och inte bara mobiliserar till enskilda tillfällen, blivit de som åstadkommit bestående förändring. Med organisering menas i denna kontext att en uppgiftsbaserad struktur byggs upp där människor ges tydligt ansvar att, ofta inom ett begränsat geografiskt område eller i en enskild politisk fråga, genomföra vissa typer av arbetsuppgifter och bära ett utvecklande ansvar.

Vi ska därför utveckla fler ideella uppdrag och forum att vara socialdemokratisk ledare och frivillig som inte är direkt kopplade till formella förtroendeuppdrag. Några av dessa roller ska ha ett centralt stöd i form av exempelvis metodmaterial och samlingar, medan andra kan vara skapade utifrån lokala behov. Målet ska vara att korta tiden från idé till handling och få ett mer handlingsinriktat parti. Valberedningsarbetet behöver uppvärderas och stärkas.

Inledande insatser:

- Utveckla nya arbetssätt för organisering där medlemmar kan få tydligt ansvar för att arbeta för förändring i sitt lokalsamhälle och främja politiska samtal.
- Skapa fler personliga mentorskapsprogram.
- Införa rollen som medlemsansvarig i varje arbetarekommun/partidistrikt och utveckla rollen i S-föreningen som säkerställer rutiner för att välkomna nya medlemmar i partiet – från intresserad till den första medlemsutbildningen.
- Inleda försöksverksamhet med nya ideella uppdrag och ledarroller inom t ex organisation, kampanj och administration.
- Ta fram tydligt stöd för det lokala valberedningsarbetet.

2. Gemensam verksamhetsplanering – mer metodstöd till lokal verksamhet

Syfte

- Skapa mer lokal politisk folkrörelseverksamhet som fler deltar på
- Använda resurser mer effektivt tillsammans så stödet till lokala verksamheten ökar

Bakgrund

För att få större volym och ökad kvalitet i den lokala verksamheten planerar och utvecklar vi verksamheten gemensamt mot målet att skapa Sveriges bästa politiska samtal runt om i hela landet. Vi har goda erfarenheter av den nationella studieplanen med tydligt ledarskap och koncept som sedan används lokalt och regionalt.

Ett verktyg som kan vara ett stöd är att i god tid ta fram årshjul för lokal verksamhet över en mandatperiods olika faser och fylla den med tydligare mallade verksamheter. Årshjulet kan t ex innehålla öppna samtalsmöten inom givna teman, kampanjveckor/dagar, argumentationstrimningar i viktiga sakfrågor och sociala aktiviteter. Strukturen ger möjlighet att lokalt kunna fokusera på att genomföra och utveckla bra verksamhet med fler deltagare och vi minskar behovet av dubbelarbete. Det skapar också goda möjligheter för fler verksamhetsidéer att växa fram och spridas när det finns en struktur att arbeta efter. Vi behöver också utveckla arbetssätt för att involvera fler medlemmar i idédebatten och utvecklandet av politiken.

Inledande insatser:

- Gemensamt årshjul/-program med förslag på aktiviteter i lokal verksamhet tas fram av partistyrelse tillsammans med partiorganisation.
- För alla aktiviteter i planeringen levereras underlag och material som sedan kan användas direkt eller justeras utifrån lokala förutsättningar.

- Verksamhetskonferens med samtliga arbetarekommuner och partidistrikt en gång om året för att planera kommande års verksamhet och informera om kommande års mallplanering.
- Riksdags-, SKL- och kyrkomötesgruppen används som resurser att leda aktiviteter.
- Färdiga upplägg för verksamhet med färdiga mallar, som kan testas, utvecklas och utvärderas.
- En roll i arbetarekommunen som är ansvarig för verksamhetsprogrammet införs.
- Försök genomförs för att hitta former för hur snabbare nationella rådslag och inspel till politikutveckling kan bli en del av denna.

3. Digitalisera vårt parti – öka tillgängligheten och minska administrativt arbete

Syfte

- Skaffa gemensam bild av hur vi kan använda digitalisering för att använda resurser mer effektivt och få ökat värde för medlemmar
- Använda digitala verktyg för att engagera och aktivera medlemmar att föra samtal med och för oss som parti
- Utveckla digitala mötesformer så vi kan ses mer men resa mindre

Bakgrund

Stora delar av samhället har digitaliserats och vi som politiskt parti har väldigt få digitala verktyg vi kan erbjuda förtroendevalda och anställda. Samtidigt har vi en utvecklingspotential vad gäller digitala verktyg för medlemmar. Rätt gjort kan digitalisering innebära att vi ökar medlemskapets värde. Resfria möten är klimatsmarta, tidseffektiva och ger möjlighet till nya arbetssätt. Därför behöver vi göra en genomlysning och se hur vi genom digitalisering kan öka medlemskapets värde radikalt samtidigt som vi skapar strukturer som är kostnadseffektiva. Det bygger på att vi använder de redan utvecklade verktyg och den samlade kompetens som finns i vårt parti.

Inledande insatser:

- En digitaliseringskommission som tar fram förslag på förenklande och effektiviserande digitala verktyg och arbetssätt samt hur vi kan stärka medlemsvärdet och politiska samtalen med digitala insatser.
- En digital väg in skapas för alla nya medlemmar.
- Digital introduktion erbjuds alla medlemmar inom 1 månad där medlemmen får en bättre bild av vad man kan göra i Socialdemokraterna.
- Arbetssätt för distansmöten utvecklas
- Verktyg för att snabbare och enklare organisera dörrknackning och andra kampanjaktiviteter tas fram.

4. Utveckla samtalskampanjen – stärk politiska samtalet med medborgarna

Syfte

- Utveckla metoder för att på olika sätt systematiskt bedriva öppna politiska samtal med medborgare
- Bedriva mer utåtriktad verksamhet

Bakgrund

Det nya politiska landskapet innebär att samtalskampanj blir ett allt viktigare verktyg. Vi vet också att samtalet vid dörren är den mest effektiva metoden för att få människor att gå och rösta och för att få fler sympatisörer. Därför ska vi utveckla den samtalskampanj som vi bygger upp i valrörelser till att bli ett mer systematiskt och än mer kvalitativt arbete. Vi ska finnas där människor finns kontinuerligt. Det ger oss möjlighet att bedriva långsiktig opinionsbildning och forma den politiska dagordningen. Genom samtalskampanj rekryterar vi också nya medlemmar utanför den krets som själv söker sig till vårt parti.

Inledande insatser:

- Start av en folkrörelseakademi.
- Utveckling av flera olika tydliga koncept för olika sorters samtalsmetoder och hur vi håller liv i det politiska samtalet över tid. T ex stimulera samtal genom att använda sociala medier, lyssna och utveckla lokal politik, samla människor bakom ett upprop och mobilisera.
- Utveckling och test av nya former för organisering av kampanjarbetet så att fler deltar i samtalskampanjarbetet.

5. Uppgradera den facklig-politiska samverkan

Syfte

- Hitta fler arenor för gemensam politikutveckling mellan fack och parti
- Bedriva mer facklig-politisk verksamhet
- Vitalisera det politiska samtalet mellan fack och parti

Bakgrund

En kraftfull och välfungerande facklig-politisk samverkan är en avgörande framgångsfaktor för socialdemokratin i Sverige och en nyckel för att ha ett brett politiskt samtal. En stor del av socialdemokratiens reformer och bärande idéer är hämtade från människors arbetsliv. Vikten av facklig verksamhet är tydlig för aktiva i fackföreningsrörelsen men fler behöver engagera sig också politiskt för att påverka i samhället i övrigt. Det finns en stor potential bland medlemmar och förtroendevalda inom fackföreningsrörelsen som är folkrörelseskolade och politiskt engagerade. Därför ska vi uppgradera och tydliggöra det facklig-politiska arbetet.

Inledande insatser:

- Fler gemensamma facklig-politiska utbildningar och studier.
- Metodstöd för lokal facklig-politisk verksamhet tas fram.
- Fackliga utskottens uppgift utvecklas, tydliggörs och utvärderas.
- Former för gemensamma politiska samtal och idéutveckling på alla nivåer och ute på arbetsplatser förstärks och utvecklas.
- Systematiserad riktad medlemsrekrytering mot fackligt förtroendevalda.

Organisatoriskt åtagande kopplat till utvecklingsarbete

REFORM	PARTISTYRELSE	PARTIDISTRIKT	ARBETAREKOMMUN / S-FÖRENING
NYA ARBETSSÄTT FÖR ORGANISERING MED FLER LEDAR-MÖJLIGHETER OCH IDEELLA UPPDRAG	<p>Implementera ledarsyn och organisatoriska värderingar</p> <p>Utveckla nya arbetssätt för att organisera verksamhet/ideella</p> <p>Utveckla modell för mentorskap</p>	<p>Implementera ledarsyn och organisatoriska värderingar</p> <p>Utveckla nya arbetssätt för att organisera verksamhet/ideella</p> <p>Särskilt ansvar för områden där lokalorganisationen är svag</p>	<p>Kartlägg nya medlemmars intresse/kompetens</p> <p>Delegera roller/ansvar till medlemmar utanför styrelse</p>
GEMENSAM VERKSAMHETSPLANERING	<p>Nationell verksamhetskonferens</p> <p>Mallar för årshjul och för lokal verksamhet</p>	<p>Stödja AK i sin verksamhetsplanering</p> <p>Delta i utveckling av årshjul och utveckling av mallar</p>	<p>Utse ansvarig för verksamhetsprogram</p> <p>Delta på verksamhetskonferens</p> <p>Prioritera lokal öppen verksamhet</p>
DIGITALISERA VÅRT PARTI	<p>Tillsätta digitaliseringskommission</p> <p>Digital introduktion för alla nya medlemmar inom 1 månad</p> <p>Verktyg för att organisera dörrknackning och andra kampanjaktiviteter</p>	<p>Utbilda och implementera digitala verktyg</p>	<p>Använda digitala verktyg</p>
UTVECKLA SAMTALSKAMPANJ	<p>Ta fram koncept samtalskampanj mellan val</p> <p>Starta folkrörelseakademi</p> <p>Bryta ner mål</p>	<p>Utbilda i samtalskampanj och stöd i genomförande</p> <p>Följa upp mål</p>	<p>Genomföra samtalskampanj</p> <p>Sätta nedbrutna lokala mål</p>
UPPGRADERA DEN FACKLIG-POLITISKA SAMVERKAN	<p>Utforma uppdragsbeskrivning för fackliga ledare</p> <p>Ta fram metodstöd för lokal facklig-politisk verksamhet</p> <p>Nationella mötesplatser för facklig-politisk samverkan</p>	<p>Gemensamma facklig-politiska utbildningar</p> <p>Mötesplatser för fackliga ledare och fackförbund</p>	<p>Utse fackliga ledare</p> <p>Genomföra facklig-politisk verksamhet</p>

Folkrörelse

Socialdemokraterna är en folkrörelse som bygger på det lokala engagemanget, där medlemmarna är det centrala. Vi bygger vår organisation underifrån där s-förening eller sidoorganisation är grunden. Föreningarna ingår i en av de 290 arbetarekommuner som i sin tur ingår i de 26 partidistrikten som sedan bildar vårt parti. Det lokala perspektivet måste alltid finnas i all politik oavsett vilken politisk nivå vi befinner oss på.

Partistyrelse

Partistyrelsen ansvarar för att koordinera gemensam planering, ta fram koncept för verksamhet och utveckling av digitala system som stödjer verksamhet och medlemmar. Partistyrelsen har ett särskilt ansvar för metodutveckling och strategi i nära samarbete med partidistrikt och arbetarekommuner. Detta för att det som utvecklas ska vara relevant och ge mervärde i det lokala arbetet

Partidistrikt

Partidistriktet ansvarar för att stötta och följa upp arbetarekommuners verksamhet och ta ansvar för att koordinera gemensam planering regionalt och nationellt.

Arbetarekommun och förening

Den socialdemokratiska föreningen och arbetarekommunen ansvarar för att välkomna nya medlemmar och genomföra kvalitativ verksamhet. De ansvarar för att medlemmars engagemang i politiska frågor fångas upp och får genomslag i politikutveckling och opinionsbildning.

Ledare

Alla socialdemokrater med politiska förtroendeuppdrag har också ett särskilt ansvar för att utveckla partiorganisationen och skapa förutsättningar för ett gott politiskt samtal. Detta genom att agera som ett föredöme, prioritera att utveckla och stödja den lokala verksamheten, uppmuntra nya idéer och ta ansvar för att vår organisationskultur präglas av demokrati, solidaritet och jämlikhet.

Arbetarrörelsen

Socialdemokraterna är del av en bred och stor arbetarrörelse. När socialdemokratin har varit som starkast har arbetarrörelsens bredd använts. Från fackförening till ABF, från Unga Örnar till Hyresgästföreningen så har vi tillsammans verkat för att åstadkomma ett bättre samhälle. Socialdemokraterna har också fem sidoorganisationer i form av SSU, S-studenter, S-kvinnor, HBT-S och Socialdemokrater för tro och solidaritet. De har alla på sina områden avgörande betydelse för om partiet ska nå de organisatoriska mål och ambitioner som befästs i detta dokument. Vi ska därför utveckla arbetssätt att på ett bättre sätt både dra nytta av varandra och

samla styrkan i hela arbetarrörelsen. De ska också delta i implementerings- och uppföljningsarbetet av programmet.

Uppföljning och implementering

Detta program gäller för hela det socialdemokratiska partiet. Det är en fortsättning på tidigare utvecklingsarbete, särskilt organisatoriska handslaget kongressen 2015 och arbetet med framtidspartiet. Samtliga organisatoriska nivåer har ansvar för implementering av detta program. En uppföljning ska ske på ordinarie partikongress 2021 och programmets åtgärder sträcker sig fram till 2025.